

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **1.1 Latar Belakang Masalah**

Setiap perusahaan berupaya agar prestasi kerja dapat meningkat, demi kelangsungan usaha dan perolehan laba yang optimal. Keinginan tersebut tidak dapat dilakukan begitu saja, tetapi harus dilakukan dengan strategi yang tepat, dan didukung oleh tindakan yang harus diambil. Perusahaan perlu menyusun perencanaan, agar dapat merencanakan suatu kegiatan yang mendukung peningkatan prestasi kerja. Salah satu perencanaan yang perlu dilakukan perusahaan adalah penyusunan anggaran. Anggaran merupakan suatu rencana keuangan periodik, yang berfungsi sebagai alat perencanaan dan pengawasan operasional pada perusahaan yang telah berjalan dengan baik, diperlakukan kegiatan analisis seperti analisis laporan arus kas.

Laporan arus kas merupakan salah satu laporan keuangan pokok selain laporan laba rugi dan neraca. Dengan menganalisis laporan arus kas perusahaan dapat mengetahui apakah fungsi perusahaan, fungsi perencanaan dan pengawasan operasional pada perusahaan telah berjalan dengan baik. Hal ini disebabkan laporan arus kas berisi informasi nominal akun dari laporan laba rugi dan neraca. Informasi keuangan yang tertera di laporan laba rugi merupakan implementasi dari anggaran operasional yang disusun, dan informasi keuangan yang tertera di neraca merupakan implementasi dari anggaran keuangan yang disusun perusahaan. Hal ini disebabkan penyusunan anggaran operasional merupakan penyusunan anggaran laba rugi dan penyusunan anggaran keuangan merupakan

penyusunan anggaran neraca. Dengan demikian jika perusahaan melakukan analisis laporan arus kas, maka dapat diketahui apakah pergerakan aliran kas yang terjadi telah sesuai perencanaan dan pengawasan operasional yang telah di terapkan perusahaan.

PT. Jasa Marga (Persero) Belmera merupakan perusahaan yang bergerak di bidang penyelenggara jasa jalan tol. Laporan keuangan pada perusahaan meliputi laporan laba rugi, neraca, dan laporan arus kas. Fungsi perencanaan dan pengawasan operasional perusahaan belum berjalan baik, karena terjadi penyimpangan antara anggaran operasional dan keuangan dengan realisasi, yang menyebabkan perolehan laba menjadi tidak optimal. Salah satu cara untuk mengatasi permasalahan ini adalah melakukan analisis laporan arus kas perusahaan, agar mudah diketahui apakah kenaikan atau penurunan aliran kas perusahaan telah sesuai dengan perencanaan dan pengawasan operasional yang telah di terapkan perusahaan .

Berdasarkan uraian di atas, saya selaku penulis tertarik untuk mengadakan penelitian pada perusahaan ini, dan menuliskannya dalam sebuah skripsi yang berjudul **“Analisis Laporan Arus Kas Terhadap Fungsi Perencanaan dan Pengawasan Operasional Pada PT. Jasa Marga (Persero) Belmera.”**

## **1.2 Identifikasi Masalah**

1. Apakah fungsi perencanaan dan pengawasan operasional perusahaan belum berjalan dengan baik ?
2. Apakah terjadi penyimpangan antara operasional dan keuangan dengan realisasi, yang menyebabkan perolehan laba perusahaan menjadi tidak optimal ?

### **1.3 Batasan Masalah**

Pada penelitian ini, akan di bahas mengenai fungsi perencanaan (dalam hal ini penyusunan anggaran operasional dan keuangan) pengawasan operasional perusahaan, laporan arus kas, dan analisis laporan arus kas terhadap fungsi perencanaan dan pengawasan operasional pada PT. Jasa Marga (Persero) Tbk Cabang Belmera.

### **1.4 Perumusan Masalah**

Berdasarkan latar belakang yang telah diuraikan di atas, maka dibuat perumusan masalah pada penelitian ini, yaitu :

1. Bagimanakah fungsi perencanaan dan pengawasan operasional pada perusahaan telah berjalan dengan baik ?
2. Bagaimanakah perusahaan telah melakukan analisis laporan arus kas terhadap fungsi perencanaan dan pengawasan operasional ?

### **1.5 Tujuan penelitian**

Tujuan penelitian ini dilakukan adalah :

1. Mengamati bagaimana fungsi perencanaan dan pengawasan operasional yang diterapkan pada PT. Jasa Marga (Persero) Tbk Cabang Belmera.
2. Melakukan analisis laporan arus kas terhadap fungsi perencanaan dan pengawasan operasional pada PT. Jasa Marga (Persero) Tbk Cabang Belmera.
3. Menyimpulkan hasil dari anggaran operasional dan anggaran keuangan pada perusahaan PT. Jasa Marga (Persero) Tbk Cabang Belmera.

### **1.6 Manfaat Penelitian**

Adapun manfaat penelitian ini dilakukan adalah :

1. Bagi penulis, untuk memahami adanya analisis laporan arus kas terhadap fungsi perencanaan dan pengawasan operasional perusahaan .
2. Bagi perusahaan, sebagai dasar peningkatan fungsi perencanaan dan pengawasan operasional perusahaan .
3. Bagi peneliti lain, sebagai bahan penelitian di masa yang akan datang mengenai analisis laporan arus kas terhadap fungsi perencanaan dan pengawasan operasional pada perusahaan.

